



**برنامه استراتژیک ۵ ساله (۱۴۰۰ تا
۱۴۰۵) مرکز تحقیقات چاقی مادر و
کودک دانشگاه علوم پزشکی ارومیه**

این مرکز تحقیقات به عنوان یک مرکز پژوهشی علمی در راستای ارتقای سلامت مادران و کودکان، در جهت پیشگیری، تشخیص و درمان چاقی و سایر بیماری‌های مرتبط با مادران و کودکان به امر تحقیق و پژوهش می‌پردازد و رسالت اصلی آن رسیدن به قله‌های بالاتر علمی که بتواند همسو با پیشرفت‌های علمی کشور که در نقشه جامع علمی کشور برای ۲۰ سال آینده تدوین گردیده و همچنین مرجعیت علمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه در زمینه‌ی سلامت مادر و کودک گام‌های موثر بردارد.

لذا با توجه به ضرورت برنامه‌ریزی و توسعه فعالیت‌های مرکز تحقیقات چاقی مادر و کودک و هماهنگی با سایر واحدهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی ارومیه، با همکاری اعضای محترم مرکز تحقیقات اقدام به تهیه مقدمات برنامه راهبردی (استراتژیک) ۵ ساله برای این مرکز گردید. در این رابطه از تلاش و همفکری کلیه اعضای محترم مرکز تحقیقات به خصوص کمیته تدوین برنامه استراتژیک تشکر و قدردانی می‌شود.

اعضای محترم تدوین برنامه استراتژیک مرکز عبارتند از

- | | |
|--------------------------------|--|
| ۱. خانم دکتر شاهصنم غیبی | ریاست مرکز تحقیقات |
| ۲. خانم دکتر فاطمه بهادری | مسئول کمیته تدوین برنامه استراتژیک |
| ۳. خانم دکتر معصومه همتی | دبیر مرکز تحقیقات |
| ۴. آقای دکتر سعید قوام زاده | مسئول کمیته آموزش مرکز تحقیقات |
| ۵. خانم دکتر ندا ولیزاده | مسئول کمیته پژوهشی مرکز تحقیقات |
| ۶. آقای دکتر مرتضی متذکر | مدیر پژوهشی مرکز تحقیقات |
| ۷. خانم حمیده محدثی | مسئول امور اداری و اجرایی مرکز تحقیقات |
| ۸. خانم دکتر فاطمه تبریزی مقدم | عضو هیئت علمی مرکز تحقیقات |

رسالت اصلی

Vision (دورنما): مبدل شدن به یک مرکز تحقیقات معتبر در شمال غرب کشور که هدایت تحقیقات کاربردی در امر چاقی و سلامت مادران و کودکان را ایفا کند.

Mission (رسالت): رسالت اصلی این مرکز ارتقاء سلامت مادران و کودکان بوده که با ارتقاء سطح آموزشی، پژوهشی و درمانی در زمینه های مرتبط با چاقی و سلامت مادران و کودکان برای رسیدن به افق های ترسیم شده در برنامه توسعه علمی ۲۰ ساله کشور در منطقه و بر اساس شئون انسانی، اخلاقی، اسلامی میسر خواهد بود.

ماموریت ها

۱. آموزش جامعه پزشکی و توانمند سازی گروه های علمی به خصوص محققین و کارشناسان مرکز
۲. طراحی و اجرای پروژه های تحقیقاتی کاربردی منطبق با اولویت های پژوهشی تصویب شده مرکز
۳. افزایش همکاری در طراحی و اجرای طرح های تحقیقاتی بین بخشی و درون بخشی
۴. افزایش همکاری در طراحی و اجرای طرح های تحقیقاتی مشترک در سطح استانی، ملی، منطقه ای و بین المللی
۵. بکارگیری نتایج پژوهش ها در راستای ارتقاء کیفیت خدمات برای سلامت مادران و کودکان در جامعه
۶. اطلاع رسانی دستاوردهای علمی مناسب در جهت سلامت مادران و کودکان و مبارزه با چاقی
۷. افزایش دانش بهداشتی جامعه در زمینه چاقی مادر و کودک

دریافت کنندگان خدمات

۱. جامعه پزشکی کل کشور
۲. انجمن های علمی و پژوهشی منطقه ای، کشوری
۳. معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و درمان آموزش پزشکی
۴. مراکز تحقیقاتی دانشگاهی و غیردانشگاهی
۵. دانشجویان

۶. عموم مردم

نیازها

۱. توانمندسازی اعضای هیات علمی در امر پژوهش
۲. اطلاع رسانی آخرین دستاوردهای علمی به خصوص در جهت چاقی و سلامت مادران و کودکان
۳. بازآموزی در سطوح مختلف
۴. همکاری های علمی و تحقیقاتی

اهداف

۱. تولید دانش جدید در جهت ارتقاء سلامت مادران و کودکان و مبارزه با چاقی
۲. ارتقای همکاری های علمی و تحقیقاتی با مراکز و موسسات علمی و تحقیقاتی و بهداشتی درمانی در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی
۳. ارتقاء دانش سلامتی و مهارت های بالینی و تکنیکی جامعه پزشکی
۴. ارتقاء توانمندی محققین و کارشناسان مرکز تحقیقات چاقی مادر و کودک
۵. بومی سازی تحقیقات کشوری در جهت حل مشکلات واقعی جامعه به خصوص در استان
۶. انتشار نشریه علمی تخصصی و چاپ مقالات در زمینه چاقی و سلامت مادر و کودک

نقاط ضعف: Weaknesses (W)

W₁: برنامه ریزی راهبردی

W₂: ساختار مرکز

W₃: منابع مکتوب، مجلات و کتابخانه

W₄: تجهیزات کمک آموزشی و پژوهشی

۵: برنامه جذب نیروی انسانی

۶: ارتباط با دانشجویان در راستای انجام پایان نامه و طرح های مشترک

۷: گروه های کاری

۸: وسایل حمل و نقل

۹: ساختار هزینه ها

۱۰: نداشتن بودجه کافی

۱۱: تنوع قومیتی

۱۲: اولویت بندی

نقاط قوت: (S) Strengths

۱S: وجود اعضای هیات علمی توانا و کاری و با تجربه در دانشگاه

۲S: بانک های اطلاعاتی و سیستم ثبت بیماری (registry) مرکز

۳S: چارت تشکیلاتی و وجود همکاری مناسب و تیمی بین اعضای پژوهشی مرکز

۴S: فضای فیزیکی

۵S: توانایی تحقیق به خصوص در مورد چاقی و سلامت مادران و کودکان

۶S: اطلاعات تخصصی کافی و بروز

۷S: وجود نیروی انسانی متخصص کافی از اعضاء هیئت علمی دانشگاه در مرکز

۸S: وجود محقق تمام وقت در مرکز

۹S: منابع الکترونیکی موجود

۱۰S: اساسنامه

۱۱S: شبکه کامپیوتری و وب سایت مرکز

۱۲S: دسترسی مرکز به پایگاه های اطلاعاتی

۱۳S: مزیت روابط عمومی و تبلیغات امور پژوهشی مرکز با تاکید بر دعوت محققین به انجام طرح ها و پایان نامه های مشترک با

مرکز

۱۴S: ارزشیابی عملکردها

فرصت ها: (O) Opportunities

۱O: وجود نیروی انسانی در دسترس تحقیقات

۲O: شمول اکثریت جامعه

۳O: حمایت قانونی از تحقیقات

۴O: تکنولوژی و فناوری اطلاعات

۵O: سیاست های حمایتی دانشگاه از تحقیقات

۶O: وجود گرانت های تحقیقاتی در استان

۷O: وجود گرانت های تحقیقاتی در کشور

۸O: وجود گرانت های تحقیقاتی در جهان (بین المللی)

۹O: رابطه با مرکز امور بانوان دانشگاه و وزارت

۱۰O: رابطه با مرکز امور بانوان و خانواده استانداری

۱۱O: وجود انتشارات و مجلات داخلی و بین المللی

۱۲O: وجود کمیته اخلاق در پژوهش در دانشگاه

تهدیدها: (T) Threats

۱T: پایین بودن تخصیص مالی برای تحقیق از بودجه در کشور و اعتبارات تحقیقات

۲T: عدم اولویت بندی موضوعات پژوهشی در کشور – استان

۳T: نداشتن سیستم جمع آوری اطلاعات و اطلاعات قابل اعتماد از نیازهای بهداشتی درمانی استان و کشور

۴T: ساختار تشکیلاتی نظام تحقیقات

۵T: وضعیت ارتباطات بین المللی

۶T: وضعیت استفاده از تحقیقات

۷T: عدم ثبات مدیریت

۸T: عدم آموزش سازمان یافته تحقیق در برنامه های آموزش

۹T: فقدان برنامه های هدفمند کلان منطقه ای و کشوری

برنامه‌های استراتژیک ۵ ساله

۱- استراتژی رشد (S O)

استراتژی‌هایی که با استفاده از نقاط قوت در جهت استفاده از فرصت‌ها تدوین می‌شود.

۱:SO: تقویت منابع اطلاعاتی موثر (S-12) (O1, O2, O3, O4, O5, O6, O7, O8, O9, O10)

۲:SO: توسعه همکاری با سازمان‌های مرتبط با سلامت و چاقی مادران و کودکان (S) (S1, S2, S3, S4, S5, S6, S7, S8, S9, S10, S11, S12)

(S13) (O1, O2, O3, O4, O5, O6, O7, O8, O9, O10, O11, O12)

۳:SO: برنامه ریزی در راستای تسهیل انجام طرح‌های تحقیقاتی با کیفیت بالا (S-14) (O-12)

۲- استراتژی تنوع (S T)

۱:ST: تقویت ارتباطات سازمانی با مراکز و سازمانهای مرتبط با تحقیق در کشور (S) (S1, S2, S3, S4, S5, S6, S7, S8, S9, S10, S11, S12)

(S13) (T-9)

۳- استراتژی تغییر (W O)

۱:WO: نهادینه شدن اصول اخلاقی در امر تحقیق (W-11) (O12)

۲:WO: تقویت و جذب منابع مالی از محل گرانت‌های تحقیقاتی (W4, W5, W6, W7, W8, W9) (O-12)

۳:WO: تلاش در جهت جذب منابع مالی از محل منابع غیر دولتی (W4, W5, W6, W7, W8, W9) (O-12)

۴:WO: برنامه ریزی برای راه اندازی آزمایشگاه تحقیقاتی وابسته به مرکز (W1, W2, W3, W4, W5, W6, W7, W8, W9)

(W10, W11) (O-10)

۴- استراتژی تدافعی (W T)

۱WT: استقرار نظام اولویت بندی تحقیق مبتنی بر نیازهای استان و کشور (۱۲W) (۲T، ۳T، ۴T)

۲WT: طراحی و استقرار نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد (۹W) (۱T، ۲T)

۳WT: برقراری سیستم آموزش مداوم محققین در امر پژوهش (۵W، ۱W) (۵T، ۶T)

۴WT: توانمندسازی کارکنان مرکز (۴W) (۱T، ۲T)

۵WT: اصلاح زیر ساختارهای کالبدی مرکز (۹W) (۱T)

۶WT: برقراری نظام اطلاع رسانی و ارتباطات (۲W، ۳W، ۴W، ۵W) (۱T - ۹T)

اهداف عینی

۱SO: تقویت منابع اطلاعاتی مرکز

۱- راه اندازی و توسعه سیستم رجیستری از نیمه دوم سال ۱۴۰۱ به طور مستمر

۲SO: توسعه همکاری با سازمان های مرتبط با سلامت و چاقی مادر و کودک

۱- شناسایی سازمان های مرتبط با سلامت و چاقی مادر و کودک از تا آخر شهریور ۱۴۰۲

۲- شناسایی زمینه های همکاری با سازمان های مرتبط با سلامت و چاقی مادر و کودک تا پایان سال ۱۴۰۲

۳- توسعه همکاری با مراکز یاد شده از ابتدای سال ۱۴۰۳

۳SO: برنامه ریزی در راستای تسهیل انجام طرح های تحقیقاتی با کیفیت بالا

۱- برگزاری منظم جلسات پژوهشی مرکز از نیمه دوم سال ۱۴۰۱ به صورت مستمر

۲- تقویت تعامل مرکز با سایر حوزه های دانشگاه، آزمایشگاه های تخصصی، انجمن های علمی، مراکز تحقیقاتی کشور و بین

المللی از ابتدای سال ۱۴۰۲ به صورت مستمر

ST: تقویت ارتباطات سازمانی با مراکز و سازمانهای مرتبط با تحقیق در کشور

۱- شناسایی مراکز و سازمانهای مرتبط با تحقیق در کشور از سال ۱۴۰۱ به طور مستمر

۲- شناسایی زمینه های همکاری با مراکز و سازمان های مرتبط با تحقیق از سال ۱۴۰۱ به طور مستمر

۳- توسعه همکاری با مراکز یاد شده از ابتدای سال ۱۴۰۲ به طور مستمر

WO: نهادینه شدن اصول اخلاقی در امر تحقیق

۱- تشکیل کمیته اخلاق در تحقیق مرکز از سال ۱۴۰۲

۲- طراحی معیارها و شاخص های اخلاقی در امر پژوهش تا پایان ۱۴۰۲

WO: تقویت جذب منابع مالی از محل گرانتهای تحقیقاتی

۱- شناسایی گرانتهای موجود در سطح استانی - ملی - منطقه ای و بین المللی در زمینه سلامت و چاقی مادر و کودک از

نیمه دوم سال ۱۴۰۱ به طور مستمر

۲- بهره برداری از گرانتهای موجود در زمینه سلامت و چاقی مادران و کودکان از ابتدای سال ۱۴۰۲

WO: تلاش برای جذب منابع مالی از محل منابع غیر دولتی

۱- شناسایی و اقدام جهت جذب منابع مالی غیر دولتی در زمینه های مختلف و مرتبط با مرکز از نیمه دوم سال ۱۴۰۱ به طور

مستمر

۲- بهره برداری از منابع مالی غیر دولتی از ابتدای سال ۱۴۰۲

WO ۴: برنامه ریزی برای راه اندازی آزمایشگاه تحقیقاتی وابسته به مرکز

۱- تعیین اولویت‌های تحقیقاتی مرکز جهت راه اندازی آزمایشگاه تحقیقاتی همسو با اولویت‌های تعریف شده تا پایان دی

ماه ۱۴۰۱

۲- دریافت گزنت‌های تحقیقاتی خارج دانشگاهی جهت تجهیز آزمایشگاه تا آخر سال ۱۴۰۲

۳- در نظر گرفتن فضای فیزیکی مناسب برای آزمایشگاه تا پایان شهریور ۱۴۰۳

۴- تکمیل تجهیزات مورد نیاز تا پایان سال ۱۴۰۴

WT ۱: استقرار نظام اولویت بندی تحقیق مبنی بر نیازهای استان و کشور

۱- بررسی و شناسایی نیازهای تحقیقاتی استان در جهت افزایش سطح آگاهی و توانمندسازی افراد در رابطه با سلامت مادر

و کودک و مبارزه با چاقی مادران و کودکان از سال ۱۴۰۱ به طور مستمر

۲- بررسی و شناسایی نیازهای تحقیقاتی منطقه ای تا پایان سال ۱۴۰۱

WT ۲: طراحی و استقرار نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد

۱- طراحی و سازماندهی و طبقه بندی فعالیت ها و عملکردهای مرکز تا پایان سال ۱۴۰۱

۲- طراحی نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد تا پایان سال ۱۴۰۲

۳- استقرار نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد از سال ۱۴۰۳

WT ۳: برقراری سیستم آموزشی مداوم محققین در امر پژوهش

۱- شناسایی نیازهای آموزشی محققین تا شهریور ماه سال ۱۴۰۲

۲- طراحی سیستم آموزشی مداوم محققین مرکز تا پایان ۱۴۰۲

۳- استقرار سیستم آموزشی مداوم محققین از ابتدای سال ۱۴۰۳

۴- طراحی و استقرار نظام ارزشیابی برنامه آموزشی از ابتدای سال ۱۴۰۴

WT ۴: توانمندسازی کارکنان مرکز

۱- طراحی نظام آموزشی جامع کارکنان مرکز از ابتدای سال ۱۴۰۳

WT ۵: اصلاح زیر ساختارهای کالبدی مرکز

۱- شناسایی نیازهای فیزیکی مرکز با توجه به توانایی های بالقوه مرکز تا پایان سال ۱۴۰۱

۲- استقرار زیر ساختارهای کالبدی مرکز تا پایان ۱۴۰۲

WT ۶: برقراری نظام اطلاع رسانی و ارتباطات

۱- بررسی و شناسایی وضع موجود تا دی ماه سال ۱۴۰۱

۲- معماری و سطح بندی نظام اطلاع رسانی از دی ماه سال ۱۴۰۱

۳- استقرار گام به گام نظام اطلاع رسانی از دی ماه سال ۱۴۰۱

جدول ۱: ارزشیابی برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات چاقی مادر و کودک

هدف	عنوان استراتژی	مسئول	شاخص ارزیابی	زمان شروع	زمان پایان
SO1	تقویت منابع اطلاعاتی مرکز	مسئول کتابخانه و مسئول سیستم اطلاع رسانی	منابع اطلاعاتی جدید مرکز- سیستم ثبت بیماری	تاریخ تصویب	۵ سال
SO2	توسعه همکاری با سازمان‌های مرتبط با سلامت و چاقی مادر و کودک	ریاست مرکز مدیریت مرکز	تفاهم نامه ها قراردادهای همکاری پروژه‌های مشترک	تاریخ تصویب	۵ سال
SO3	برنامه ریزی در راستای تسهیل انجام طرح‌های تحقیقاتی با کیفیت بالا	کمیته پژوهشی مرکز	صورت جلسات کمیته پژوهشی، ارائه سیاست‌های تسهیل کننده پژوهشی	تاریخ تصویب	۵ سال
ST1	تقویت ارتباطات سازمانی با مراکز و سازمانهای مرتبط با تحقیق در کشور	ریاست، معاون پژوهشی و مدیریت مرکز	تفاهم نامه ها قراردادهای همکاری و پروژه های مشترک	تاریخ تصویب	۵ سال
WO1	نهادینه شدن اصول اخلاق در امر تحقیق	کمیته پژوهشی مرکز	ارائه معیارها شاخص ها و در راستای نهادینه شدن اخلاق در پژوهش های مرکز	تاریخ تصویب	۲ سال

هدف	عنوان استراتژی	مسئول	شاخص ارزیابی	زمان شروع	زمان پایان
WO2	تقویت جذب منابع مالی از محل گرانتهای تحقیقاتی	ریاست و مدیریت مرکز، مشاوران پژوهشی، کمیته اصلی مرکز تحقیقات	تفاهم نامه ها و قراردادهای مشترک	تاریخ تصویب	۵ سال
WO3	تلاش برای جذب منابع مالی از محل منابع غیر دولتی	ریاست و مدیریت مرکز	قراردادهای مشترک	تاریخ تصویب	۵ سال
WO4	برنامه ریزی برای راه اندازی آزمایشگاه تحقیقاتی وابسته به مرکز	ریاست و مدیریت مرکز	استقرار آزمایشگاه تحقیقاتی	تاریخ تصویب	۴ سال
WT1	استقرار نظام اولویت بندی تحقیق مبتنی بر نیازهای استان و کشور	معاون پژوهشی و کمیته پژوهشی مرکز (اعضاء اصلی) و مشاوران پژوهشی مرکز	ارائه مدل ماتریکس چندگانه	تاریخ تصویب	۲ سال
WT2	طراحی و استقرار نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد	ریاست و مدیریت مرکز	ارائه نظام پرداخت مبتنی بر عملکرد	۶ ماه بعد از تصویب	۳ سال
WT3	برقراری سیستم آموزش مداوم محققین در امر پژوهشی	معاون آموزشی مرکز	ارائه سیستم آموزشی مداوم محققین و نظام ارزشیابی آموزشی	۶ ماه بعد از تصویب	۵ سال
WT4	توانمندی سازی کارکنان مرکز	معاون آموزشی مرکز	ارائه نظام آموزش جامع نیروی انسانی و کارکنان	تاریخ تصویب	۴ سال

هدف	عنوان استراتژی	مسئول	شاخص ارزیابی	زمان شروع	زمان پایان
WT5	اصلاح زیرساخت‌های کالبدی مرکز	ریاست و مدیریت مرکز	استقرار زیر ساختارهای کالبدی	تاریخ تصویب	۲ سال
WT6	برقراری نظام اطلاع رسانی و ارتباطات	ریاست، مدیریت، مسئول روابط عمومی، مسئول کتابخانه و سیستم اطلاع رسانی	ارائه نظام اطلاع رسانی	سه ماه بعد از تصویب	۵ سال
ST	تقویت ارتباطات سازمانی با مراکز و سازمانهای مرتبط با تحقیق در کشور	ریاست، معاون پژوهشی و مدیریت مرکز	تفاهم نامه‌ها قراردادهای همکاری و پروژه‌های مشترک	تاریخ تصویب	۵ سال